

52° COLOQUIO ANUAL DE IDEA

PUENTES HACIA EL FUTURO

12 · 13 · 14

Octubre 2016
Mar del Plata



idea

PUENTES
HACIA EL
FUTURO

liderar en la era de la colaboración

Expositor: **Dr. Juan Carlos Lucas**
Profesor Escuela de Negocios de IDEA

ESCUELA
DE NEGOCIOS

idea



En las organizaciones...

**...tenemos
un “legado”**

**“Nada es
tan difícil
si lo divides
en tareas
pequeñas”**





métodos
tiempos
estándares
reglas
normas
manuales



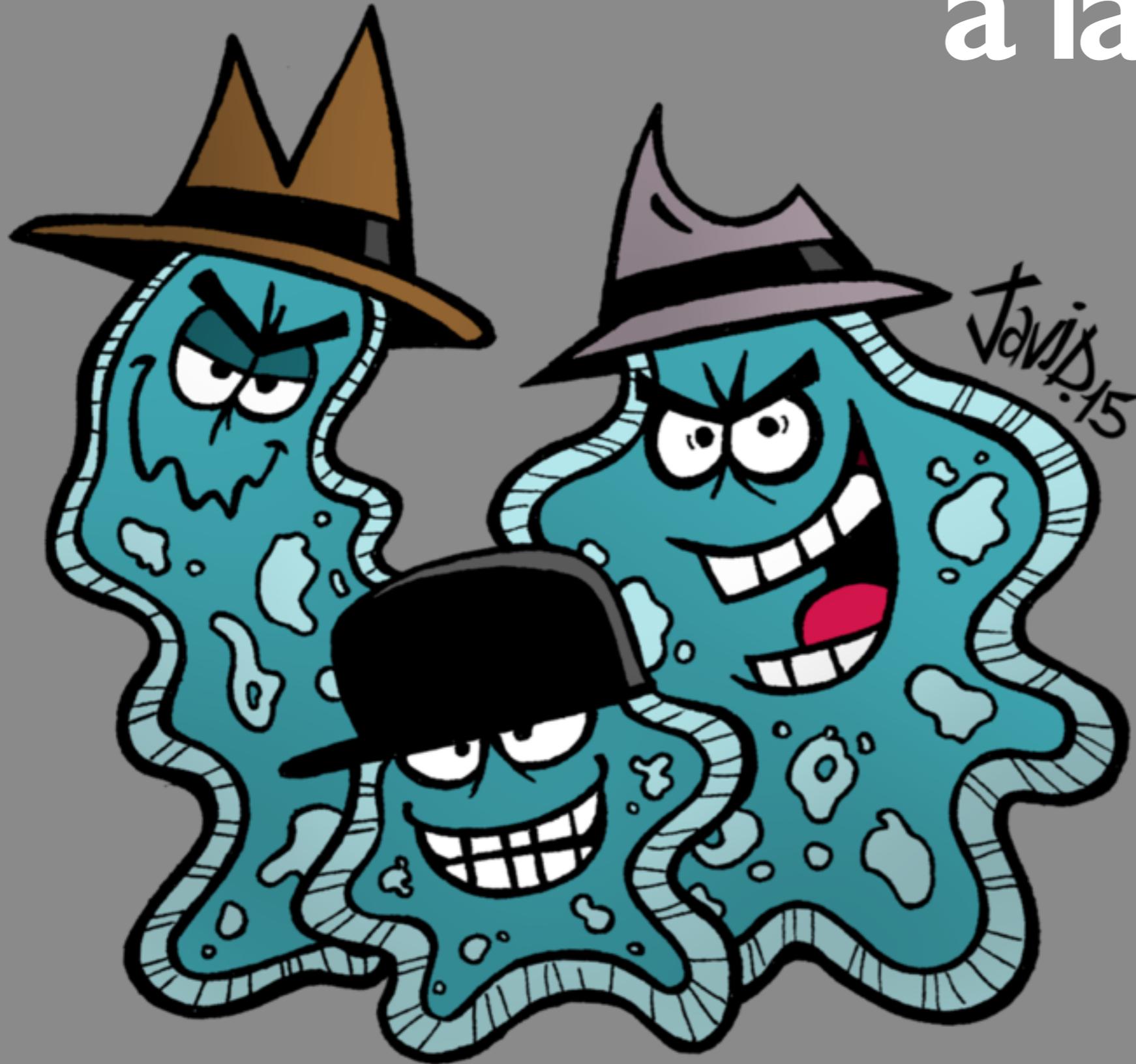
roles
desempeños
óptimos
premios
castigos

> control



¿Qué implicó esto para los seres humanos?

Entendemos muy bien
a las amebas



El ser humano es más complicado que las amebas...



...algunos gerentes
no lo saben



¿Porque falla la teoría de la ameba?

- Si cesa el estímulo, cesa la respuesta
- Entrenamos en aparentar que se crea valor
- Entrenamos en pasividad en lugar de en pasión, responsabilidad y protagonismo





Escuelas como fábricas



“Si tengo todo bajo control es probable que esté llegando tarde al futuro”



@juancarloslucas





En las organizaciones...

**...tenemos
un desafío**



Spotify[®]



MUSIC

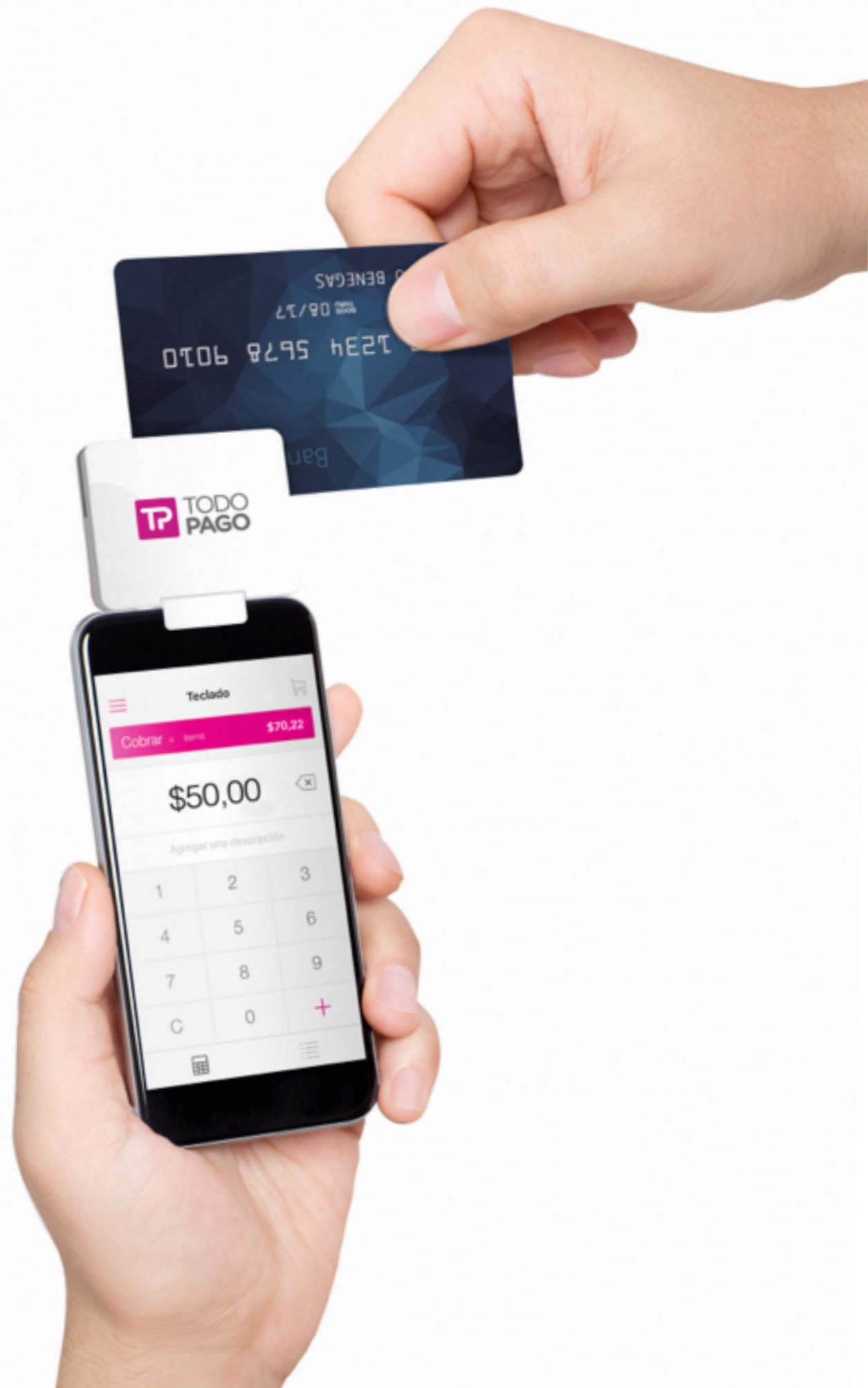


Google Play Music



U B E R

TAXI

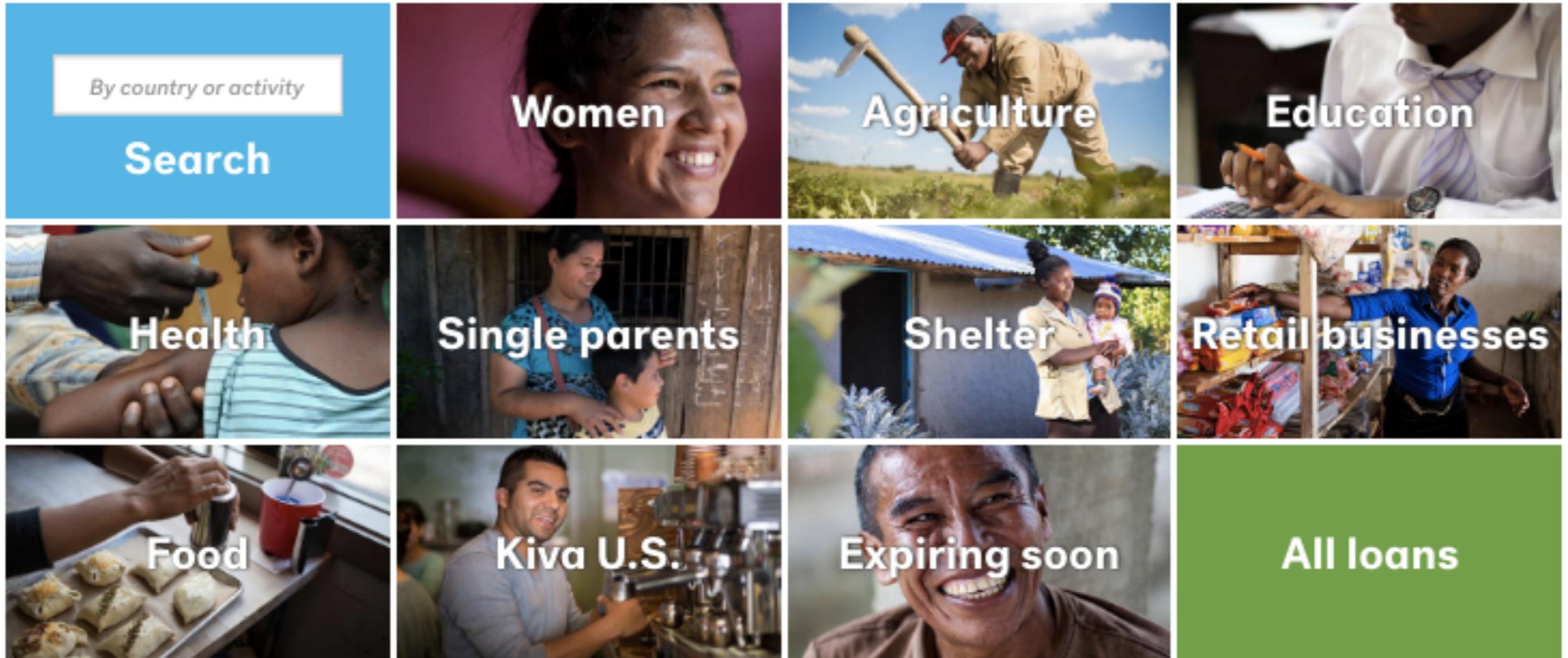


CASO KIVA





KIVA & LA GESTION COLABORATIVA



Africa

Green

Water and sanitation

Men

Transport

Short-term loans

Arts

Refugees and IDPs

Conflict zones

Underbanked areas

Groups

KIVA & LA GESTION COLABORATIVA

kiva

Lend ▾



About ▾

Basket

Sign in



Sort: **Trending now** ▾

Borrowers

Women

Men

Individual

Group

Keywords

Search borrower story

Location

Country or US city/state

Select countries

Sectors

Type of business or activity the loan supports.

- Agriculture (99)
- Arts (2)
- Clothing (13)
- Construction (2)
- Education
- Entertainment
- Food (78)
- Health
- Housing (3)
- Manufacturing
- Personal use
- Retail (104)
- Services (62)
- Transportation (6)
- Wholesale

Attributes

369 loans [Clear filters](#)

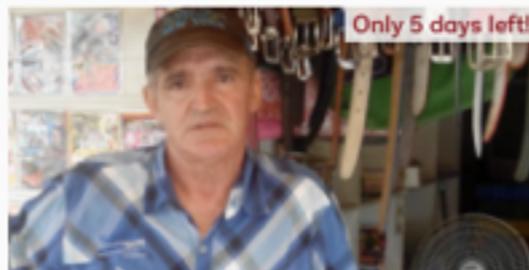
× Colombia



Blanca Cecilia 🇨🇴 Colombia

A loan of \$900 helps to invest in the raw materials for making medical uniforms.

\$400 to go



Only 5 days left!

2 Matching by a Kiva supporter

Efraín De Jesús 🇨🇴 Colombia

A loan of \$875 helps to buy a display cabinet and hardware goods to sell in his variety store such as screwdrivers, hammers, pliers, and other tools.

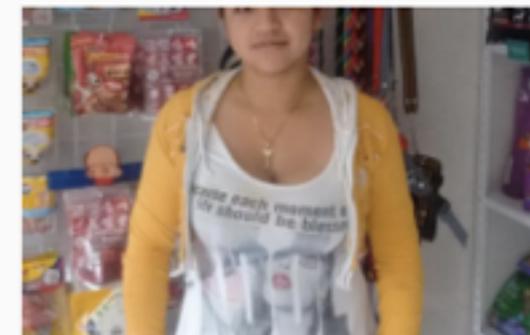
\$700 to go



Martha Doris 🇨🇴 Colombia

A loan of \$350 helps to invest in preorders and sewing materials including fabrics, threads, buttons and zippers.

\$300 to go



Jennifer Del Pilar 🇨🇴 Colombia

A loan of \$775 helps to buy additional shelving to stock with pet food.

\$700 to go



Ercilia Rosa 🇨🇴 Colombia

A loan of \$875 helps to acquire tables, chairs, a large freezer, and inventory so that she can continue the consolidation of her business.

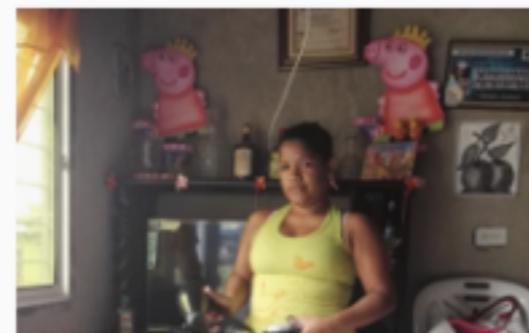
\$175 to go



Zaida 🇨🇴 Colombia

A loan of \$350 helps to buy a hot dog cart and cooking utensils to offer new products in her business.

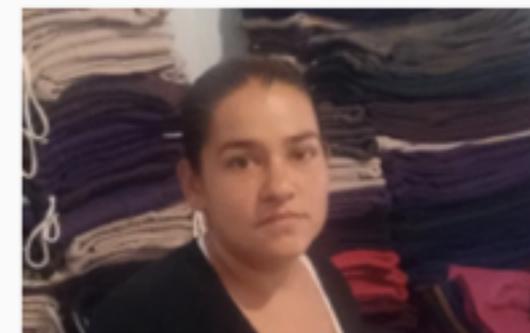
\$125 to go



Ingrid Paola 🇨🇴 Colombia

A loan of \$350 helps to buy hair products, a hair washing machine, chairs and mirrors.

\$125 to go



María Helena 🇨🇴 Colombia

A loan of \$1,725 helps to buy an additional machine, fabrics, elastics and threads.

\$1,625 to go

KIVA & LA GESTION COLABORATIVA

Lending Teams

Connect with Kiva's lender community

Lending teams are self-organized groups built around common interests, school affiliation or location.

Join as many teams as you'd like, and rally around shared lending goals by counting each of your loans at checkout toward the team's impact.

To get started, simply join an existing team or create a new one and invite your friends!

TEAM LEADERBOARDS

Amount Loaned

THIS MONTH

LAST MONTH

ALL TIME

	PayPal Customers \$242,475
	HP \$174,950
	The Mindful Bunch \$142,125
	VMware \$112,725
	Kiva Christians \$92,525
	(A+) Atheists, Agnostics, Skeptics, ... \$66,425
	Tieks by Gavrieli \$46,775
	PayPal Employees \$42,150
	InsideFlyer \$39,825
	Friends of Bob Harris \$37,500

New Members

Start a team

My teams

Team playbook

Community guidelines

Search for your favorite teams

Search Teams

Clear

Team Listing

39,247 lending teams in all categories

-- All Categories --

-- All Teams --

Sort by: Total Loaned



(A+) Atheists, Agnostics, Skeptics, ...

36,058 members have lent \$28,607,075 in 985,251 loans

Earth | Category: Common Interest | Team since: Aug, 2008

We loan because: We care about human beings and understand that it takes people to help people.

IMPACTO

Amount lent through Kiva

\$880 million

Kiva lenders

1.5 million

Kiva borrowers

2.1 million

83

Countries where
Kiva works

490,929

Farmers supported

211,514

Borrowers supported
in conflict zones

695,530

Borrowers supported in
least developed countries

24,038

Education loans

56k

Borrowers gained
access to
clean energy



Borrowers supported



Caso P&G



P&G & CROWDSOURCING



connect + developSM

[English](#) | [Español](#) | [Português](#) | [中文](#) | [日本語](#) | [Français](#)



[Página inicial](#)

[Quienes somos](#)

[Enviar innovación](#)

[C+D historia](#)

[Preguntas más frecuentes](#)

connect + develop

Circle
Up



Mezcla Innovadora de Ingredientes Ganadores

La división de Cuidado de la Piel de P&G (P&G Skin Care) estaba en la búsqueda de tecnología anti-arrugas. Mientras tanto, una pequeña compañía francesa, Sederma, estaba trabajando con un nuevo péptido para reparar heridas y quemaduras, la que también mostró ser prometedora en la lucha contra las arrugas.

[leer más »](#)



¿Podría su innovación ser el siguiente factor cambiante?

P&G & CROWDSOURCING

Necesidades

The Connect + Develop Daily is out!
<http://t.co/lftBuuH7rS> ▶ Top stories today via
@InnoCentive
1:37 PM Oct 15



En esta sección

Innovaciones para el cuidado personal y familiar

Innovaciones de belleza y aseo

Innovaciones para el cuidado del hogar

Innovaciones de empackado

Innovaciones industriales y de fabricación

Innovaciones digitales, comerciales y de menudeo

Otras innovaciones

» [página inicial](#) » [enviar innovación](#) » [Necesidades](#)

¿Podría su innovación ajustarse a una de las necesidades de innovación o de asociación de P&G?

Buscamos constantemente soluciones en las áreas comerciales que se describen más abajo. Le invitamos a explorar estas áreas y a buscar entre las necesidades relacionadas, o a usar el cuadro de Búsqueda que aparece más abajo para poder ahondar en la totalidad de nuestras necesidades actuales. Si alguna de las necesidades expuestas parece ajustarse a su innovación, puede hacer clic en dicha necesidad para dirigirse a nuestro Portal de innovaciones y enviar su solución, la cual será valorada por P&G.

Busque todas las necesidades de P&G



[Innovaciones para el cuidado personal y familiar](#)

Con marcas de confianza como Pampers, Pepto-Bismol, Iams, Oral B,

1000 licencias

- 60% internas
 - 40% externas, ingresos para P&G por u\$s 500MM
 - ventas de sus licenciatarios por u\$s 3000MM
- 



|  **connect + develop**SM

Partnering for Mutual Value

It's a fact: collaboration accelerates innovation. In an increasingly connected world, the biggest business wins come from working together. When we partner externally, inspiration and innovation—and mutual value creation—are at our fingertips.



**Enfrentamos un mundo
en cambio acelerado...**





**Los humanos ya no 'nacen' a su
identidad, ésta solo existe como
identidad fluida**

"El gran desafío futuro será reinventarnos de manera permanente, y no nos educaron para eso"



@juancarloslucas





En las organizaciones...

**...tenemos que
movilizar cambio**

Desafío

recuperar nuestra
capacidad de fluir



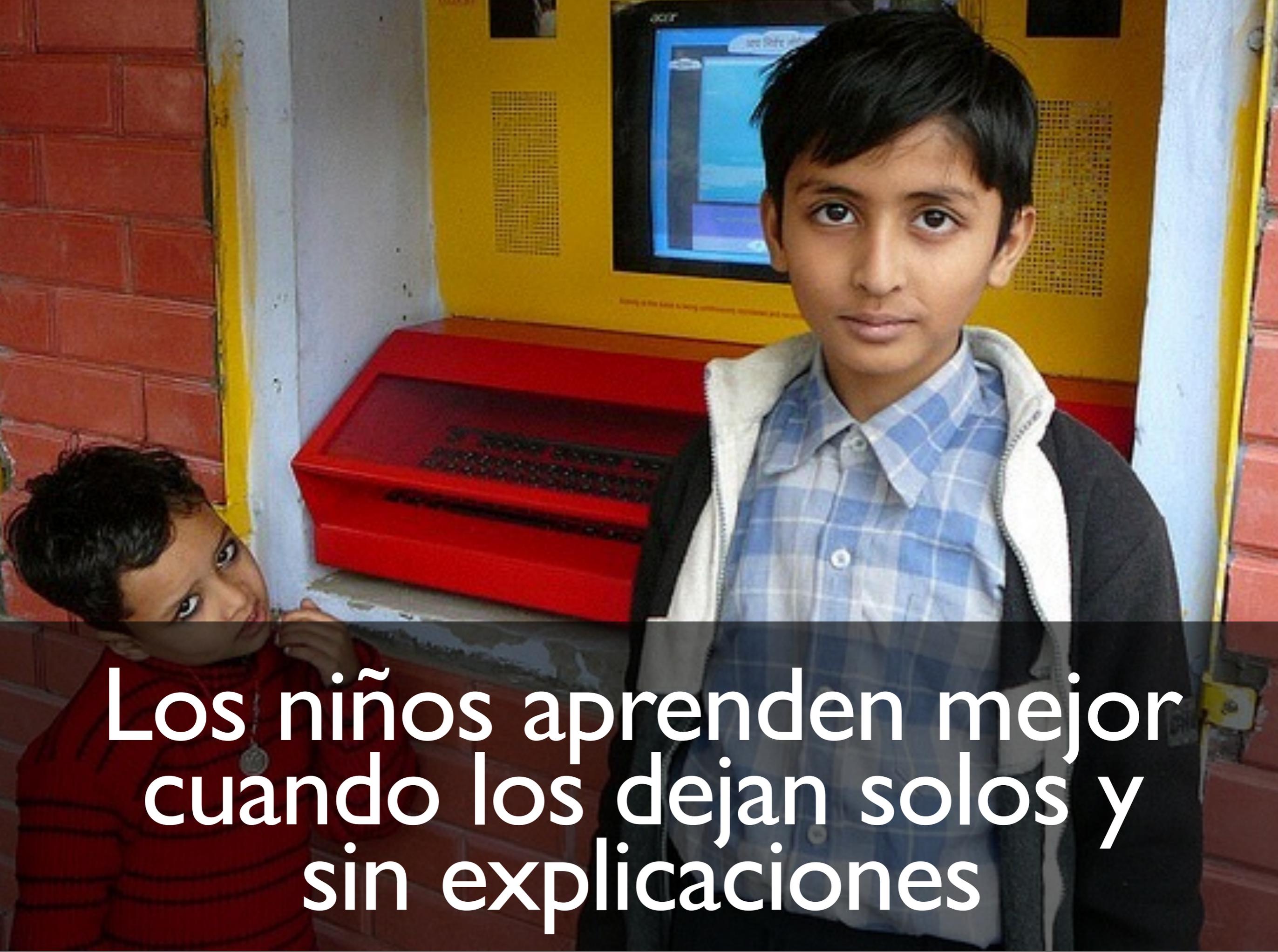


Sugata Mitra



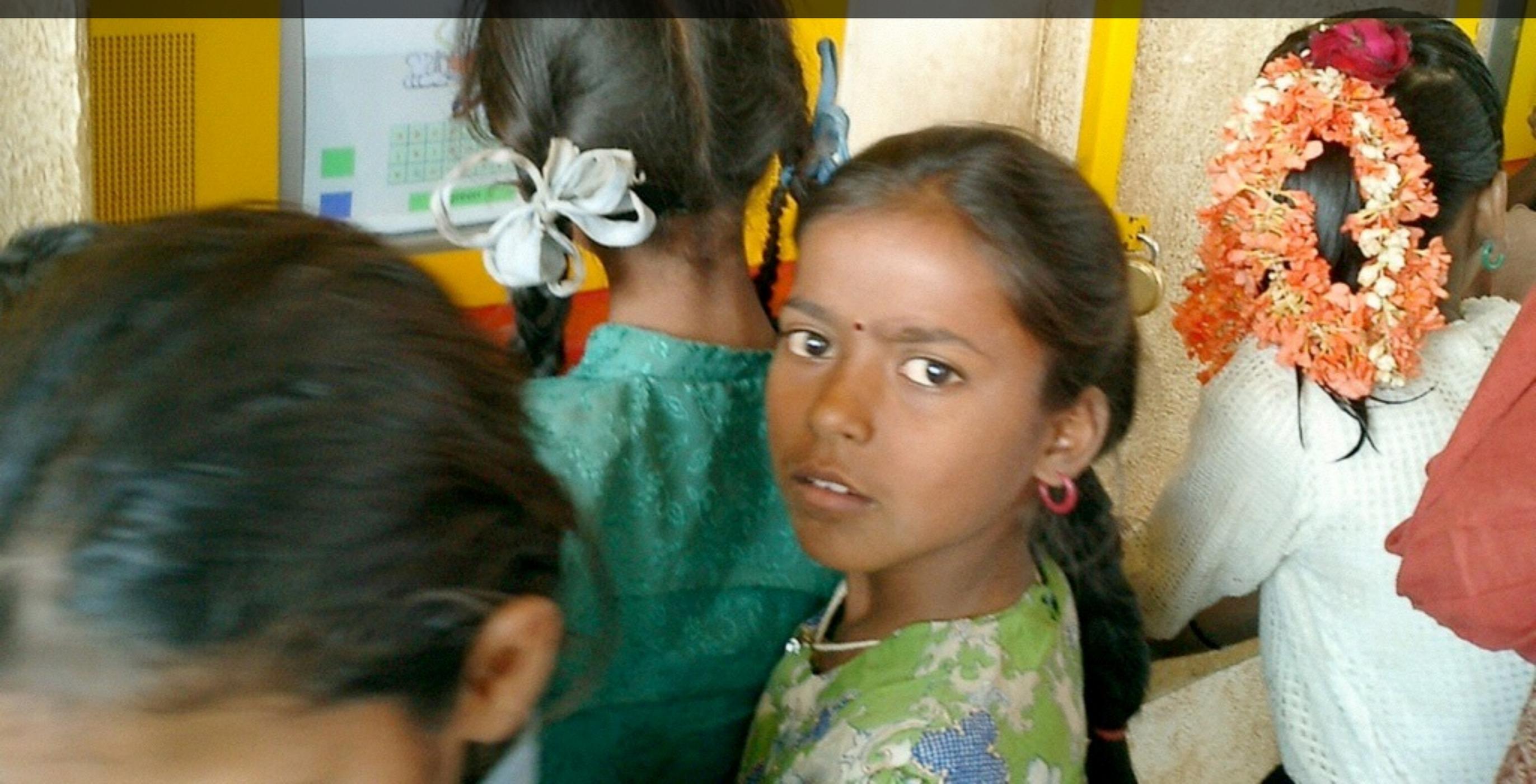
Slumdog Millionaire





Los niños aprenden mejor cuando los dejan solos y sin explicaciones

Los niños aprenden mejor cuando no tienen una computadora para cada uno





Los niños aprenden mejor en grupos de edades diversas



Los niños aprenden mejor cuando los desafían y les hacen preguntas abiertas

Los niños aprenden mejor cuando tienen tutores a los que recurrir





SOLE's (entornos de aprendizaje auto-organizados -sigla en inglés-)

An overhead view of a group of business professionals sitting around a wooden table. They are using various mobile devices, including tablets and smartphones. The scene is brightly lit, and the focus is on the interaction with technology in a professional setting.

¿Qué pasa con los adultos?



“Recuperar nuestro liderazgo, implica recuperar aspectos básicos de nuestra humanidad, que hemos olvidado”



@juancarloslucas



JUGAR

AMAR

ERRAR

Aprendizajes



**Líderes
colaborativos**



1

Construir
visión más
que un plan
detallado

The background of the slide is a photograph of a construction site at sunset. The sky is a mix of purple, orange, and blue. In the foreground, several construction workers are silhouetted against the bright light of the setting sun. They are working on a structure with many vertical rebar rods protruding from it. The workers are in various poses, some standing, some walking, and some appearing to be in the middle of a task. The overall mood is one of industriousness and the end of a day's work.

2

Ser
anfitriones de
conversaciones
abiertas



knowledge is
shared freely

3

Mobilizar la
inteligencia
colectiva
(P2P)



4

Actuar con
espíritu de
hackers



5

Actuar
como
coaches
estratégicos



**“No se puede
crear futuro sin
desestabilizar
presente”**



@juancarloslucas



PUENTES
HACIA EL
FUTURO

gracias!

Expositor: **Dr. Juan Carlos Lucas**
Profesor Escuela de Negocios de IDEA

ESCUELA
DE NEGOCIOS

idea

conversación

¿Veo reflejadas estas tendencias en mi día a día?

¿Qué posibilidades veo de desarrollar un liderazgo más colaborativo en mis equipos?

+ conversación

¿Qué me llevo?

¿Qué nueva posibilidad de acción veo a partir de esta actividad?

PUENTES
HACIA EL
FUTURO

gracias!

Expositor: **Dr. Juan Carlos Lucas**
Profesor Escuela de Negocios de IDEA

ESCUELA
DE NEGOCIOS

idea